

Priorizaciones productivas

Región Centro Oeste



Oficina
de Planeamiento
y Presupuesto

10 AÑOS
ANDE
Agencia Nacional de Desarrollo

Introducción

Las Agendas Regionales de Desarrollo Económico y Competitividad Territorial constituyen una iniciativa conjunta de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) y la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), orientada a articular las prioridades estratégicas nacionales con las dinámicas y capacidades propias de cada territorio. Su propósito es promover estrategias de desarrollo diferenciadas, que reconozcan las potencialidades productivas y los desafíos específicos de cada región del país.

A efectos de esta agenda, el territorio nacional fue organizado en cinco regiones:

- Noreste: Artigas, Rivera, Tacuarembó y Cerro Largo.
- Litoral: Salto, Paysandú, Río Negro y Soriano.
- **Centro-oeste: Durazno, Flores, Florida, San José y Colonia.**
- Metropolitana: Montevideo y Canelones.
- Este: Lavalleja, Maldonado, Rocha y Treinta y Tres.

En el marco de este proceso, se llevó a cabo un ejercicio de priorización de seis sectores productivos para cada región, tomando como referencia los grandes sectores estratégicos definidos a nivel nacional por ANDE y OPP:

- Turismo
- Agroindustrias inteligentes
- Ciencias de la vida
- Logística
- TICs e industrias intensivas en conocimiento
- Industrias creativas

Metodología

La priorización sectorial se construyó a partir de una Matriz de Priorización Sectorial para el Desarrollo Territorial. Para cada región se identificaron los principales sectores y cadenas productivas, que fueron evaluados según seis dimensiones ponderadas: empleo (25%), desarrollo y potencial regional, competitividad e internacionalización, encadenamientos locales, margen de acción local, y sostenibilidad social y ambiental (15% cada una).

El taller contó con la participación de 87 personas, con mayor representación de Colonia y Durazno, seguidos de Flores, San José y Florida. Se destacó la presencia de centros comerciales, emprendedores, asociaciones y cámaras privadas, Centros Pyme, gobiernos departamentales, organismos públicos nacionales y organizaciones del sector educativo (UTEC y UTU).

El resultado de las matrices no es un índice técnico sino el producto de la deliberación colectiva de los actores del territorio en el marco de cada taller regional con la información, metodología y materiales que se les proporcionaron.

Los resultados fueron posteriormente validados mediante una encuesta post taller, donde la mayoría de los participantes valoró la metodología como excelente o muy adecuada; y además aportaron información complementaria.

Matrices de priorización por departamento

A continuación se presentan las matrices de priorización de sectores de actividad económica para cada uno de los departamentos que integran la Región Centro Oeste: Durazno, Flores, Florida, San José y Colonia.

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial DURAZNO

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Sector educativo	4	4	3	4	3	4	3.7	1
Comercio, artesanía, deporte, vitivinicultura	5	3	2	3	5	3	3.7	2
Celulosa	4	3	5	5	1	2	3.4	3
Ganadería general	3	3	4	3	3	4	3.3	4
Forestación	3	4	5	4	2	2	3.3	5
Frigorífica	4	3	5	3	2	2	3.3	6
Transporte y logística completa	3	4	3	4	3	2	3.2	7
Total (promedio)	3.7	3.4	3.9	3.7	2.7	2.7		

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial FLORES

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Transporte y logística	5	4	4	4	3	3	4.0	1
Raciones y acopio	4	5	4	3	3	3	3.7	2
Turismo natural y conexos - comercio y servicios	5	2	2	4	5	3	3.7	3
Servicios al agro	5	5	4	3	2	2	3.7	4
Producción familiar lechero y carne	3	3	3	4	5	3	3.5	5
Lechería empresarial	4	4	3	3	3	2	3.3	6
Total (promedio)	4.3	3.8	3.3	3.5	3.5	2.7		

Matrices de priorización por departamento

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial FLORIDA

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Lechería	4	4	5	5	3	3	4.0	1
Servicios al agro	4	4	3	4	5	4	4.0	2
Elaboración de raciones	4	4	4	4	2	3	3.6	3
Productos ganaderos familiar, incluye ovino	3	4	2	4	5	3	3.5	4
Pequeños productores: miel, vino, olivo, horticultura	3	3	3	3	5	4	3.5	5
Transporte de carga y logística	4	4	3	4	3	2	3.4	6
Comercio	5	2	1	3	5	3	3.4	7
Turismo	2	4	3	2	5	4	3.2	8
Total (promedio)	3.6	3.6	3.0	3.6	4.1	3.3		

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial SAN JOSÉ

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Metalúrgica y afines	4	5	4	5	4	3	4.2	1
Industria lácteos, quesos, lechería	5	4	4	5	3	2	4.0	2
Transporte de carga y logística	4	4	4	5	4	1	3.7	3
Fabricación vehículos, máq. y afines	4	2	4	4	2	4	3.4	4
Hortifruticultura	4	3	3	3	4	3	3.4	5
Industria química	4	4	4	3	2	2	3.3	6
Comercio	4	1	1	2	4	4	2.8	7
Total (promedio)	4.1	3.3	3.4	3.9	3.3	2.7		

Matrices de priorización por departamento

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial COLONIA

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Turismo	5	5	4	4	4	3	4.3	1
Transporte de carga y logística	5	5	4	4	3	3	4.1	2
Alimentos, bebidas y vino	4	4	3	4	4	3	3.7	3
Cadena láctea	4	4	3	4	3	3	3.6	4
Comercio	5	3	2	3	3	3	3.4	5
Cuidados	5	3	1	2	4	3	3.2	6
Ganadería general	3	3	4	3	2	3	3.0	7
Agricultura de secano	3	3	4	3	1	2	2.7	8
Total (promedio)	4.3	3.8	3.1	3.4	3.0	2.9		

Resultado regional consolidado – Centro Oeste

A partir de los resultados obtenidos en los talleres departamentales, se elaboró una matriz regional consolidada para el Centro Oeste, que sintetiza la priorización de sectores productivos promediando los totales ponderados de cada departamento.

Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial CENTRO OESTE

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	PRIORIZACIÓN	
	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
Servicios al agro + metalúrgica y afines	3.93	1
Turismo	3.70	2
Alimentos, bebidas y vino	3.70	3
Cadena láctea y lechería	3.69	4
Transporte de carga y logística	3.66	5
Raciones y acopio	3.63	6
Pequeños productores (diversos rubros)	3.44	7
Grandes industrias (celulosa, frigorífico, autopartes, química, bebidas)	3.33	8
Comercio	3.29	9
Ganadería	3.15	10
Total (promedio)	3.55	

Análisis de restricciones

Las principales restricciones en la región Centro-Oeste son asociatividad y redes, seguidas de capacidades humanas, instituciones y regulaciones, e infraestructura. Por sector:

- **Comercio y productores familiares:** mayores restricciones en capacidades humanas.
- **Turismo:** restricciones en capacidades humanas, infraestructura, asociatividad e innovación.
- **Cadena láctea:** restricciones institucionales y regulatorias, así como en asociatividad y financiamiento.
- **Raciones y acopio:** mayores restricciones en infraestructura y mercado.
- **Alimentos, bebidas y vino:** menores restricciones relativas en el conjunto regional.

Priorizaciones productivas

Región Centro Oeste



Oficina
de Planeamiento
y Presupuesto

