

Priorizaciones productivas

Región Este



Oficina
de Planeamiento
y Presupuesto

10 AÑOS
ANDE
Agencia Nacional de Desarrollo

Introducción

Las Agendas Regionales de Desarrollo Económico y Competitividad Territorial constituyen una iniciativa conjunta de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) y la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), orientada a articular las prioridades estratégicas nacionales con las dinámicas y capacidades propias de cada territorio. Su propósito es promover estrategias de desarrollo diferenciadas, que reconozcan las potencialidades productivas y los desafíos específicos de cada región del país.

A efectos de esta agenda, el territorio nacional fue organizado en cinco regiones:

- Noreste: Artigas, Rivera, Tacuarembó y Cerro Largo.
- Litoral: Salto, Paysandú, Río Negro y Soriano.
- Centro-oeste: Durazno, Flores, Florida, San José y Colonia.
- Metropolitana: Montevideo y Canelones.
- **Este: Lavalleja, Maldonado, Rocha y Treinta y Tres.**

En el marco de este proceso, se llevó a cabo un ejercicio de priorización de seis sectores productivos para cada región, tomando como referencia los grandes sectores estratégicos definidos a nivel nacional por ANDE y OPP:

- Turismo
- Agroindustrias inteligentes
- Ciencias de la vida
- Logística
- TICs e industrias intensivas en conocimiento
- Industrias creativas

Metodología

La priorización sectorial se construyó a partir de una Matriz de Priorización Sectorial para el Desarrollo Territorial. Para cada región se identificaron los principales sectores y cadenas productivas, que fueron evaluados según seis dimensiones ponderadas: empleo (25%), desarrollo y potencial regional, competitividad e internacionalización, encadenamientos locales, margen de acción local, y sostenibilidad social y ambiental (15% cada una).

El taller de la Región Este contó con la participación de aproximadamente 80 personas, con mayor representación de Maldonado y Rocha, seguidos de Lavalleja y Treinta y Tres. Se destacó la importancia de los Centros Pyme, junto con gobiernos departamentales, centros comerciales, empresarios y emprendedores, ministerios y organismos públicos nacionales.

El resultado de las matrices no es un índice técnico sino el producto de la deliberación colectiva de los actores del territorio en el marco de cada taller regional con la información, metodología y materiales que se les proporcionaron.

Los resultados fueron posteriormente validados mediante una encuesta post taller, donde la mayoría de los participantes valoró la metodología como excelente o muy adecuada; y además aportaron información complementaria.

Matrices de priorización por departamento

A continuación se presentan las matrices de priorización de sectores de actividad económica para cada uno de los departamentos que integran la Región Este: Lavalleja, Maldonado, Rocha y Teinta y Tres.

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial LAVALLEJA

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Turismo	3	5	3	4	5	4	3.9	1
Industria metalúrgica y afines	4	5	3	4	4	3	3.9	2
Comercio	5	2	1	4	4	3	3.4	3
Servicios al agro (agroveterinarias, raciones, mayoristas, etc)	3	4	3	3	4	3	3.3	4
Alimentos (elaboración) + planta de pescado	3	4	3	3	4	3	3.3	5
Logística y transporte	3	4	2	4	3	2	3.0	6
Cadena arrocera	3	3	5	4	2	1	3.0	7
Industrias creativas + TICS	2	4	4	1	3	3	2.8	8
Total (promedio)	3.3	3.9	3.0	3.4	3.6	2.8		

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial MALDONADO

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Turismo (comercio enoturismo, hotelería, inmobiliarios)	5	5	3	5	4	4	4.4	1
Gastronomía + industria de alimentos y bebidas	4	4	4	5	4	4	4.2	2
Industrias creativas y culturales	2	5	5	4	4	3	3.7	3
TICS+ Servicios profesionales + educación terciaria	3	4	5	3	3	4	3.6	4
Producción familiar + pesca	3	2	3	5	5	4	3.6	5
Logística y transporte	3	4	3	4	4	3	3.5	6
Construcción, metalúrgica y aserraderos (+ muebles)	5	2	3	5	2	2	3.4	7
Total (promedio)	3.6	3.7	3.7	4.4	3.7	3.4		

Matrices de priorización por departamento

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial ROCHA

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Turismo + comercio	5	4	3	4	5	2	4.0	1
Producción familiar	4	4	2	3	4	4	3.6	2
Alimentos - elaboración	5	3	1	3	4	3	3.4	3
Pesca artesanal y semi-industrial	3	4	1	4	3	3	3.0	4
Industrias creativas - audiovisual	1	4	3	2	4	4	2.8	5
Logística y servicios conexos	3	3	1	2	4	1	2.4	6
Total (promedio)	3.5	3.7	1.8	3.0	4.0	2.8		

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial TREINTA Y TRES

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Turismo, recreación y deporte + comercio	5	3	2	4	5	3	3.8	1
Cadena arrocerá	4	4	5	4	2	2	3.6	2
Producción rural familiar	4	4	1	2	5	4	3.4	3
Logística y transporte de carga	3	5	2	4	4	2	3.3	4
Servicios al agro (arroz, forestación, ganadería) y minería	4	4	2	4	3	2	3.3	5
Industrias creativas (audiovisual, música, escritura, TICs)	2	2	1	2	4	2	2.2	6
Total (promedio)	3.7	3.7	2.2	3.3	3.8	2.5		

Resultado regional consolidado – Este

A partir de los resultados obtenidos en los talleres departamentales, se elaboró una matriz regional consolidada para el Este, que sintetiza la priorización de sectores productivos promediando los totales ponderados de cada departamento.

Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial para la Región Este

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	PRIORIZACIÓN	
	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
Turismo (incluye también eventos/deporte + servicios afines + comercio)	4.0	1
Elaboración de alimentos (incluye procesamiento pescado y gastronomía)	3.6	2
Industria metalúrgica y afines	3.6	3
Producción rural familiar y pesca artesanal y semi-industrial	3.4	4
Servicios al agro (forestación, arroz, servicios profesionales, raciones, etc) y a minería	3.3	5
Cadena arroceras	3.3	6
Logística y servicios conexos	3.0	7
Industrias creativas + TICs + educación terciaria	2.9	8
Total (promedio)	3.4	

Análisis de restricciones

En la región Este, la asociatividad y redes presentan por lejos las mayores restricciones, seguidas de innovación y financiamiento. A diferencia de las otras regiones, las restricciones en capacidades humanas tienen menor peso relativo. Por sector:

- **Productores familiares y pesca artesanal:** mayores restricciones en financiamiento, mercado y asociatividad.
- **Elaboración de alimentos y gastronomía:** restricciones en mercado, servicios e infraestructura.
- **Turismo:** restricciones en capacidades humanas, asociatividad, innovación y financiamiento.
- **Industrias creativas, TICs y educación terciaria:** restricciones en innovación, financiamiento y capacidades humanas.
- **Logística y servicios conexos:** restricciones en innovación, financiamiento y mercado.
- **Cadena arroceras, metalúrgica y servicios al agro:** menores restricciones para su desarrollo.

Priorizaciones productivas **Región Este**



Oficina
de Planeamiento
y Presupuesto

