

Priorizaciones productivas

Región Litoral



Oficina
de Planeamiento
y Presupuesto

10 AÑOS
ANDE
Agencia Nacional de Desarrollo

Introducción

Las Agendas Regionales de Desarrollo Económico y Competitividad Territorial constituyen una iniciativa conjunta de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) y la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), orientada a articular las prioridades estratégicas nacionales con las dinámicas y capacidades propias de cada territorio. Su propósito es promover estrategias de desarrollo diferenciadas, que reconozcan las potencialidades productivas y los desafíos específicos de cada región del país.

A efectos de esta agenda, el territorio nacional fue organizado en cinco regiones:

- Noreste: Artigas, Rivera, Tacuarembó y Cerro Largo.
- **Litoral: Salto, Paysandú, Río Negro y Soriano.**
- Centro-oeste: Durazno, Flores, Florida, San José y Colonia.
- Metropolitana: Montevideo y Canelones.
- Este: Lavalleja, Maldonado, Rocha y Treinta y Tres.

En el marco de este proceso, se llevó a cabo un ejercicio de priorización de seis sectores productivos para cada región, tomando como referencia los grandes sectores estratégicos definidos a nivel nacional por ANDE y OPP:

- Turismo
- Agroindustrias inteligentes
- Ciencias de la vida
- Logística
- TICs e industrias intensivas en conocimiento
- Industrias creativas

Metodología

La priorización sectorial se construyó a partir de una Matriz de Priorización Sectorial para el Desarrollo Territorial. Para cada región se identificaron los principales sectores y cadenas productivas, que fueron evaluados según seis dimensiones ponderadas: empleo (25%), desarrollo y potencial regional, competitividad e internacionalización, encadenamientos locales, margen de acción local, y sostenibilidad social y ambiental (15% cada una).

El taller de la Región Litoral contó con la participación de 93 personas, con mayor representación de Río Negro y Paysandú, seguidos de Salto y Soriano. Se destacó la presencia de centros pymes de ANDE, representantes del sector privado, centros comerciales, cooperativas, gobiernos departamentales, organismos públicos nacionales y representantes de la UTEC.

El resultado de las matrices no es un índice técnico sino el producto de la deliberación colectiva de los actores del territorio en el marco de cada taller regional. Los resultados fueron validados mediante encuestas post taller, donde la mayoría de los participantes valoró la metodología como excelente o muy adecuada.

Los resultados fueron posteriormente validados mediante una encuesta post taller, donde la mayoría de los participantes valoró la metodología como excelente o muy adecuada; y además aportaron información complementaria

Matrices de priorización por departamento

A continuación se presentan las matrices de priorización de sectores de actividad económica para cada uno de los departamentos que integran la Región Litoral: Salto, Paysandú, Río Negro y Soriano.

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial SALTO

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Horticultura	5	4	3	4	3	2	3.7	1
Servicios profesionales + sector educativo	2	5	4	2	4	5	3.5	2
Turismo y comercio + servicios	5	4	2	4	3	2	3.5	3
Producción familiar	3	3	4	4	2	3	3.2	4
Energía	2	3	4	2	3	5	3.1	5
Total (promedio)	3.4	3.8	3.4	3.2	3.0	3.4		

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial PAYSANDÚ

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Economía del conocimiento	5	5	5	5	4	4	4.7	1
Alimentos y bebidas	5	5	4	4	4	3	4.3	2
Turismo y comercio + servicios vinculados	4	5	3	4	4	4	4.0	3
Producción familiar	5	4	3	4	4	3	4.0	4
Logística y transporte	5	4	3	3	4	2	3.7	5
Metalúrgica y servicios conexos	4	4	4	4	3	2	3.6	6
Total (promedio)	4.7	4.5	3.7	4.0	3.8	3.0		

Matrices de priorización por departamento

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial RÍO NEGRO

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Turismo y comercio	3	5	3	5	5	3	3.9	1
Producción familiar	4	4	1	4	5	4	3.7	2
Metalúrgica y servicios conexos	4	5	4	3	4	2	3.7	3
Logística y transporte	4	4	3	4	3	2	3.4	4
Cadena láctea	4	4	3	3	2	3	3.3	5
Alimentos y bebidas	2	4	2	3	4	4	3.1	6
Total (promedio)	3.5	4.3	2.7	3.7	3.8	3.0		

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial SORIANO

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Logística y transporte	5	5	4	4	4	2	4.1	1
Comercio + servicios	5	4	2	4	4	3	3.8	2
Producción familiar (ganadería)	4	3	2	3	5	4	3.6	3
Servicios al agro	4	3	4	4	3	3	3.6	4
Alimentos y bebidas	3	4	4	3	3	3	3.3	5
Total (promedio)	4.2	3.8	3.2	3.6	3.8	3.0		

Resultado regional consolidado – Litoral

A partir de los resultados obtenidos en los talleres departamentales, se elaboró una matriz regional consolidada para el Litoral, que sintetiza la priorización de sectores productivos promediando los totales ponderados de cada departamento.

Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial para la Región Litoral

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	PRIORIZACIÓN	
	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
Servicios profesionales/técnicos (intensivos del conocimiento) + sector educativo	4.1	1
Turismo y comercio + servicios	3.8	2
Logística y transporte	3.7	3
Metalúrgica (y conexos) + servicios al agro	3.6	4
Alimentos y bebidas (incluye horticultura señalado por Salto en clave de valor agregado)	3.5	5
Producción Familiar (incluye lechería)	3.5	6
Total (promedio)	3.7	

Análisis de restricciones

La principal restricción identificada en la región Litoral es la de capacidades humanas, seguida por infraestructura y financiamiento. Por sector:

- **Servicios profesionales y educación terciaria:** restricciones en capacidades humanas (sector con potencial emergente que requiere consolidar capacidades).
- **Turismo y comercio:** restricciones en capacidades humanas, infraestructura, innovación y financiamiento.
- **Alimentos y bebidas:** restricciones en mercado, servicios e infraestructuras.
- **Productores familiares y pequeños:** restricciones en casi todos los aspectos, destacando mercado, financiamiento, instituciones y regulaciones.
- **Logística y transporte + metalúrgica y servicios al agro:** menores restricciones relativas.

Priorizaciones productivas **Región Litoral**



Oficina
de Planeamiento
y Presupuesto

