

Priorizaciones productivas

Región Norte



Oficina
de Planeamiento
y Presupuesto

10 AÑOS
ANDE
Agencia Nacional de Desarrollo

Introducción

Las Agendas Regionales de Desarrollo Económico y Competitividad Territorial constituyen una iniciativa conjunta de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) y la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), orientada a articular las prioridades estratégicas nacionales con las dinámicas y capacidades propias de cada territorio. Su propósito es promover estrategias de desarrollo diferenciadas, que reconozcan las potencialidades productivas y los desafíos específicos de cada región del país.

A efectos de esta agenda, el territorio nacional fue organizado en cinco regiones:

- **Noreste: Artigas, Rivera, Tacuarembó y Cerro Largo.**
- Litoral: Salto, Paysandú, Río Negro y Soriano.
- Centro-oeste: Durazno, Flores, Florida, San José y Colonia.
- Metropolitana: Montevideo y Canelones.
- Este: Lavalleja, Maldonado, Rocha y Treinta y Tres.

En el marco de este proceso, se llevó a cabo un ejercicio de priorización de seis sectores productivos para cada región, tomando como referencia los grandes sectores estratégicos definidos a nivel nacional por ANDE y OPP:

- Turismo
- Agroindustrias inteligentes
- Ciencias de la vida
- Logística
- TICs e industrias intensivas en conocimiento
- Industrias creativas

Metodología

La priorización sectorial se construyó a partir de una Matriz de Priorización Sectorial para el Desarrollo Territorial. Para cada región se identificaron los principales sectores y cadenas productivas, que fueron evaluados según seis dimensiones ponderadas: empleo (25%), desarrollo y potencial regional, competitividad e internacionalización, encadenamientos locales, margen de acción local, y sostenibilidad social y ambiental (15% cada una).

El taller de la Región Noreste contó con la participación de 85 personas representantes de centros comerciales e industriales, gobiernos departamentales, Centros Pyme, ANDE, universidades (Udelar y UTEC), UTU, sector empresarial, Agencias de Desarrollo y organismos públicos nacionales con presencia en el territorio.

El resultado de las matrices no es un índice técnico sino el producto de la deliberación colectiva de los actores del territorio en el marco de cada taller regional con la información, metodología y materiales que se les proporcionaron.

Los resultados fueron posteriormente validados mediante una encuesta post taller, donde la mayoría de los participantes valoró la metodología como excelente o muy adecuada; y además aportaron información complementaria.

Matrices de priorización por departamento

A continuación se presentan las matrices de priorización de sectores de actividad económica para cada uno de los departamentos que integran la Región Norte: Artigas, Cerro Largo, Rivera y Tacuarembó.

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial ARTIGAS

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Turismo	4	5	3	5	3	4	4.0	1
Piedras semipreciosas	5	2	5	5	4	2	4.0	2
Transporte de carga y logística	4	5	3	4	4	3	3.9	3
Caña azúcar + ingenio	4	2	1	5	5	5	3.7	4
Arroz y molinos	3	4	5	4	1	3	3.3	5
Horticultura y procesamiento	2	4	3	2	4	5	3.2	6
Ganadería general	2	3	3	3	1	3	2.5	7
Comercio	5	1	0	2	2	2	2.3	8

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial CERRO LARGO

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Forestación y servicios a forestación	5	5	4	4	4	3	4.3	1
Arroz	4	5	5	4	4	1	3.9	2
Transporte de carga y logística	5	4	5	5	2	1	3.8	3
Frigorífico y chacinados	5	4	5	2	1	3	3.5	4
Servicios al agro/ mayoristas	4	3	3	4	4	2	3.4	5
Ganadería general	4	2	4	3	4	2	3.3	6
Turismo + free shop	3	3	4	2	3	2	2.9	7
Comercio	5	1	1	2	4	2	2.8	8

Matrices de priorización por departamento

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial RIVERA

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Forestación	3	5	5	5	3	3	3.9	1
Aserraderos y afines pymes	4	4	3	4	5	3	3.9	2
Servicios a la forestación	4	5	4	3	3	3	3.7	3
Turismo eventos- patr. natural + hoteles	3	4	3	4	5	3	3.6	4
Comercio + free shop	5	4	3	2	3	3	3.5	5
Transporte de carga y logística	3	5	5	3	3	2	3.5	6
Industria de la madera	4	4	4	3	1	3	3.3	7
Productores familiares (varios rubros)	3	2	3	2	5	4	3.2	8
TICs	2	4	4	2	3	3	2.9	9

Taller: Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial TACUAREMBÓ

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	DIMENSIONES QUE DEFINEN LA PRIORIZACIÓN						PRIORIZACIÓN	
	Empleo	Desarrollo y potencial regional	Competitividad e internacionalización	Encadenamientos locales	Margen de acción local	Sostenibilidad social y ambiental	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
	25%	15%	15%	15%	15%	15%		
Servicios a la forestación	5	5	4	4	4	3	4.3	1
Ganadería pequeños y medianos	3	4	2	4	5	5	3.8	2
Aserradero y afines pymes	4	4	2	4	3	4	3.6	3
Turismo - eventos - patrimonio - natural	2	4	4	4	5	3	3.5	4
Transporte de carga y logística	4	3	3	4	4	2	3.4	5
Comercio	5	3	2	3	4	2	3.4	6

Resultado regional consolidado – Noreste

A partir de los resultados obtenidos en los talleres departamentales, se elaboró una matriz regional consolidada para el Noreste, que sintetiza la priorización de sectores productivos promediando los totales ponderados de cada departamento.

Matriz de priorización de sectores para el desarrollo territorial NORESTE

SECTORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA	PRIORIZACIÓN	
	TOTAL ponderado	RANKING (priorizados)
Forestación y servicios a forestación (énfasis en servicios)	4.0	1
Aserraderos y afines pymes	3.7	2
Transporte de carga y logística	3.6	3
Cadena arrocerá (incluye molinos)	3.6	4
Turismo: patrimonial - carnaval - safari minero - eventos- naturaleza	3.5	5
Productores familiares (varios rubros) y horticultura	3.2	6
Ganadería (énfasis en pequeños y medianos)	3.2	7
Comercio (incluye restaurantes y free shops)	3.0	8
Total (promedio)	3.5	

Análisis de restricciones

Las capacidades humanas y la capacidad de innovación son los aspectos que se perciben con mayores restricciones para la región (altas y muy altas).

- **Forestación y servicios forestales, cadena arrocerá, y transporte de carga y logística:** sectores con menor percepción de restricciones.
- **Turismo:** mayores restricciones en capacidades humanas, infraestructuras, servicios y financiamiento.
- **Aserraderos, carpinterías y afines (pymes):** altas restricciones en capacidades humanas, infraestructura y mercado.
- **Productores familiares:** restricciones en capacidades humanas, financiamiento y mercado.
- **Ganadería (pequeños y medianos):** restricciones en capacidades humanas, financiamiento y mercado.
- **Comercio (incluye restaurantes y free shops):** mayores restricciones en innovación, regulaciones e instituciones y mercado, seguidos de capacidades humanas.

Priorizaciones productivas **Región Norte**



Oficina
de Planeamiento
y Presupuesto



Agencia Nacional de Desarrollo