

## **OBJETO: Consultoría para el diseño e implementación de una solución de integración y visualización de datos en el marco del Programa para la Transformación Digital de mipyme (5294/OC-UR).**

Montevideo, 29 de setiembre de 2022

### **ACLARACIÓN No. 1**

Se comunica que se extendió el plazo para presentar expresiones de interés hasta el día 12 de octubre de 2022 a la hora 14:00.

Montevideo, 29 de setiembre de 2022

### **ACLARACIÓN No. 2**

<b>Consulta</b>	<b>Respuesta</b>
<b>1) ¿Existe un formato de referencia sugerido para presentar la expresión de interés?</b>	No, no existe ningún formato de referencia.
<b>2) ¿La reunión del 28 de setiembre a las 11 hs será en formato virtual o presencial?</b>	Virtual, el link está disponible en la web dentro de la publicación del llamado.
<b>3) La información a tratar ¿se encuentra ya en formato digital? ¿Qué tipo de formato digital? ¿Qué tipos de fuentes de datos son? ¿Son todas digitales?</b>	Si, está todo en formato digital. Algunos en bases de datos SQL y otras en planillas.
<b>4) ¿Qué tipo de datos se pretenden ensamblar? ¿Qué tecnologías están usando actualmente?</b>	Diferentes tipos de datos que se manejan en la Agencia, alojados en distintos motores de bases de datos (datos personales de beneficiarios, proveedores, montos de aportes, etc.)

<b>5) ¿Están usando Amazon, google, algo en la nube?</b>		Equipos virtuales (ANTEL), servidor local (ANDE).
<b>6) (salida) ¿Cómo desean consumir esa información?: ¿mediante ingreso directo a las bases? ¿Dashboard?</b>		Ambas, mediante acceso a bases y dashboard.
<b>7) (entrada) ¿Cómo será el acceso a los datos? ¿cómo serán entregados los datos? ¿Dónde se deberán trabajar? ¿VPN?</b>		Se deberá revisar en el diseño de la solución.
<b>8) ¿La infraestructura de procesamiento es de ANDE o del proveedor?</b>		Depende de la solución que se presente, actualmente no está definido.
<b>9) ¿Dónde se encuentra la información? ¿En territorio uruguayo o en el exterior?</b>		Mayormente en Uruguay, y en Estados Unidos.
<b>10) Con respecto al tratamiento de datos en particular, a modo de diagnóstico inicial para dimensionar el alcance de la posible solución y los roles necesarios para el equipo de trabajo solicitamos responder las siguientes preguntas que figuran en esta tabla:</b>		-
<b>Información básica</b>		-
¿Cómo está conformada su organización y cuántos empleados tiene?	El objetivo de esta pregunta es entender el tamaño de la empresa, puede orientarnos para tener una idea de la cantidad de datos que se pueden generar.	Está conformada por diversas áreas (TI, Comunicación, Administración y Finanzas, Acceso a Financiamiento, Emprendimientos, Desarrollo Empresarial, Legal, Recursos Humanos y Evaluación y Monitoreo). Aproximadamente hay 60 empleados
¿Cuántas áreas de negocios manejan datos?	El propósito de esta pregunta es comprender cómo está compuesta y distribuida la empresa	Hay 3 áreas de negocios (Emprendimientos, Desarrollo Empresarial y Acceso a Financiamiento). Igualmente todas las áreas manejan datos.
¿Alguna área de negocio tiene procesos definidos para llevar a cabo su cometido?	El objetivo aquí es tener una idea de cómo se organizan, ya que la creación de procesos suele surgir de la necesidad de organización.	Sí, existen procedimientos establecidos.

Data Management		-
¿Identificas a alguien que es responsable por los datos, si asegura la calidad y sabe del negocio?	El propósito de esta pregunta es identificar si ya existe una mentalidad orientada a los datos. (Data Driven)	Existe un área de Evaluación y Monitoreo, pero no es responsable de la información y calidad de datos de toda la Agencia.
¿Hay datos sensibles en su organización? (Ej. Datos confidenciales y datos privados de gobiernos)	Esta pregunta está destinada a ayudarnos a comprender mejor el contexto de los datos, porque si estamos tratando con datos privados o protegidos, la orientación será un poco diferente.	Si, hay datos sensibles.
Para este proyecto, ¿cuántas fuentes de datos estarán involucradas?		Aproximadamente 7 fuentes de datos diferentes
¿Cuántas de las fuentes de datos son bases de datos relacionales?	El propósito de esta pregunta es averiguar con qué tipo de estructura o arquitectura trabaja el cliente y cuánto puede representar a su organización.	6
¿Hay documentación de las bases de datos? (MER, Diagramas)	El objetivo es saber qué tan documentadas están sus fuentes de datos.	No
¿Hay alguna fuente de datos NO-SQL o columnar? ¿Si si, cual?	El propósito de esta pregunta es comprender mejor cuales estándares de datos utilizados en la empresa.	No.
¿Cuántas de las fuentes de datos son no-estructurados o semi-estructurados, hay algún estándar? ¿Cuál?	El propósito de esta pregunta es comprender mejor cuáles estándares de datos utilizados en la empresa.	En principio las fuentes son estructuradas.
¿La organización tiene más o menos idea del tamaño de los datos a		No

utilizar? (Ejemplo, indicadores de volumen total de datos, crecimiento vegetativo por día / mes)		
En su organización, ¿existe un diccionario de datos para términos organizativos clave?	El propósito de esta pregunta es comprender qué tan cerca está la implementación de la gestión de datos.	Para algunos datos, poco desarrollado.
En su organización, ¿cómo califica la calidad de los controles internos?	El propósito de esta pregunta es comprender cómo ve la empresa la calidad de sus datos	Existen controles internos para algunos pocos datos.
<b>IT Service Management</b>		-
¿La organización ya tiene entornos separados para DEV y PROD?	El propósito de esta pregunta es comprender si existe algún control de cambio en el entorno de producción.	Si
¿En su organización, hay controles de todos los cambios de sistemas de información en el ambiente productivo?	El propósito de esta pregunta es comprender si existe algún control de cambio en el entorno de producción.	No se encuentran consolidados los controles de cambio que se van realizando.
¿Hay framework o metodología de proyectos para sistemas de información?	El propósito de esta pregunta es entender si existen proyectos de tecnología y si están organizados	Metodología depende del proyecto a implementar/proveedor.
<b>Data visualization</b>		-
Hay métricas, reportes o indicadores, ¿con qué frecuencia son generados?	El propósito de esta pregunta es comprender si existe algún tipo de métrica de informes y datos	La frecuencia de los indicadores es heterogénea ya que depende del programa/instrumento puntual, pueden ir desde frecuencia mensual hasta anual.

Montevideo, 6 de octubre de 2022

## ACLARACIÓN No. 3

### Pregunta

Remito consulta referente a la expresión de interés 004/2022, la misma se refiere a lo solicitado en los documentos a presentar, donde se menciona en el punto E - Representante del Proyecto Propuesto.

Me gustaría nos indiquen qué entienden por representante del proyecto, y ampliar un poco más sobre qué se debe incluir en este punto.

### Respuesta

Lo que se pretende con este punto es que al remitir información sobre la experiencia del equipo asignado y adjuntar o incluir dentro de la presentación de la empresa el CV del equipo nos indiquen la persona que liderará el proyecto.