

SEMILLA ANDE 2021

CONTENIDO DEL FORMULARIO DE PROYECTO

(No válido para postular – el proyecto se presentará por la IPE en formulario on line)

- Obligatorio *

SECCIÓN 1: DATOS GENERALES

Datos del Proyecto

Título del Proyecto: *

Institución Patrocinadora de Emprendimientos (IPE): *

Institución Patrocinadora Madrina (IPE Madrina) con la que trabajó en esta propuesta:

Lugar que se desarrollará el Emprendimiento: *

Departamento:

Localidad:

Sector y rubro en que se enmarca el proyecto (CIU): *

Modalidad (marcar la que corresponda): *

- Emprendedores ____
- Joven Empresa ____

Monto del proyecto (en pesos uruguayos o dólares según corresponda) *

- Aporte ANDE
- Aporte total contrapartes
- Monto total

¿Es la primera vez que postula este proyecto a ANDE? *

- SI
- NO, ha postulado el proyecto al mismo programa ANDE antes
- NO, ha postulado el proyecto a otro programa ANDE antes

El proyecto ha recibido otros apoyos públicos. En caso afirmativo describa cuáles. *

- SI, ¿Cuáles?
- NO

Identifique con qué Objetivo de Desarrollo Sostenible se encuentra más vinculado el proyecto: * **(lista desplegable y admite varias opciones)**

- Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo.
- Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la

(No válido para postular – el proyecto se presentará por la IPE en formulario on line)

agricultura sostenible.

iii. Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

iv. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

v. Lograr la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de todas las mujeres y niñas

vi. Garantizar la disponibilidad de agua y su ordenación sostenible y el saneamiento para todos.

vii. Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos.

viii. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.

ix. Construir infraestructura resiliente, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.

x. Reducir la desigualdad en y entre los países.

xi. Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

xii. Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.

xiii. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos (tomando nota de los acuerdos celebrados en el foro de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático).

xiv. Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible.

xv. Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, efectuar una ordenación sostenible de los bosques, luchar contra la desertificación, detener y revertir la degradación de las tierras y poner freno a la pérdida de la diversidad biológica.

xvi. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.

xvii. Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible

Datos de la Empresa (solo si es Joven Empresa)

Indique la Razón social de la organización: *

RUT: *

Tipo de Organización: *

Indique el tipo de Organización que corresponde: *

1. Empresa Pública
2. Empresa Privada

3. ONG
4. Organización sin fines de lucro
5. Gobierno Central
6. Gobierno Departamental
7. Ente Autónomo
8. Organismos Descentralizados
9. Agencia pública
10. Ministerio
11. Organización social
12. Entidad Educativa
13. Cámara / Asociación Gremial
14. Centro de Investigación

Dirección fiscal: *

Departamento: *

Fecha de inicio de actividades: *

Indique el número de personas ocupadas en la Empresa (Incluya Socios y Personal Dependiente): *

Tamaño de la empresa: *

1. Micro (1 a 4 personas ocupadas, facturación anual hasta 2.000.000 UI)
2. Pequeña (5 a 19 personas ocupadas, facturación anual entre 2.000.000 10.000.000 UI)
3. Mediana (20 a 99 personas ocupadas, facturación anual entre 10.000.000 y 75.000.000 UI)
4. Grande (Más de 100 personas ocupadas o facturación anual superior a 75.000.000 UI)

¿Es la primera vez que postula a este Programa?*

1. SI
2. NO

¿La organización ha sido beneficiaria de otros instrumentos de ANDE?*

1. SI
2. NO

Total facturado por la empresa en los últimos 6 meses en \$U: *

2.- Video de postulación

*Copiar el link al video que prepararon los emprendedores **

3.- Datos de las personas emprendedoras

Se deberá completar los datos de cada uno de las personas emprendedoras que presentan el proyecto.

Importante: Solamente se ingresan a quienes -en caso de ser apoyados- deberán ser titulares de la empresa con la que se firmará contrato. No deben ingresarse proveedores, empleados ni colaboradores.

Nombres: *

(No válido para postular – el proyecto se presentará por la IPE en formulario on line)

Apellidos: *

Tipo de Documento de Identidad: *

Número de documento de identidad

Género: *

Indique con qué Género se identifica:

- i. Masculino
- ii. Femenino
- iii. Otro / No binario.

Fecha de Nacimiento: *

Nacionalidad: *

Residencia:

Departamento*

Localidad*

Número de celular: *

Dirección de correo electrónico personal: *

Rol en el Proyecto: *

- Emprendedor/a
- Emprendedor/a con dedicación exigida

¿Es la primera vez que postula a este Programa? *

- i. SI
- ii. NO

¿Ha sido beneficiario de otros instrumentos de ANDE? *

- i. Si
- ii. No

¿El emprendedor está libre de embargos? SI/NO *

SECCIÓN 3: RESUMEN PUBLICABLE

Resumen Publicable *:

Exponer los aspectos más relevantes del Proyecto en un **máximo de 300 palabras**.

Se deja constancia que este ítem podrá ser divulgado por ANDE, sin que por ello se genere ninguna responsabilidad, a través de cualquier medio de comunicación, a saber y entre otros y sin limitación alguna: prensa escrita, televisión, páginas web, folletería, etc. El resto del contenido del presente documento es de carácter confidencial.

SECCIÓN 4: OBJETIVOS Y RESULTADOS

Describa el objetivo general del proyecto que presenta a ANDE. Describir el propósito a alcanzar. Situación que se espera alcanzar con la ejecución del proyecto

Objetivo general*

Describir el propósito a alcanzar. Situación que se espera alcanzar con la ejecución del proyecto.

Objetivos específicos*

Los objetivos específicos son los productos que contribuyen al logro del objetivo general.

Para cada objetivo específico se deberá definir un resultado esperado: cuantificación y medida que demuestren el cumplimiento del objetivo específico. Debe ingresar un mínimo de 3 y un máximo de 5 objetivos específicos con sus respectivos resultados esperados.

OBJETIVO ESPECÍFICO	RESULTADO ESPERADO	OBSERVACIONES

SECCIÓN 5: ACTIVIDADES

Describa cronológicamente las actividades a desarrollar en el marco del proyecto. Tener en cuenta las actividades que impliquen desarrollo del producto/servicio/proceso así como acciones comerciales, de fortalecimiento de la empresa, etc.

El mes de inicio y finalización de cada actividad debe expresarse de acuerdo al inicio del proyecto.

Ejemplo: Si el proyecto inicia en Febrero 2022, las actividades que empiecen ese mes deben marcarse como Mes de inicio: 1, y si finaliza en Mayo 2022 debe marcarse como Mes de finalización: 4.

En caso de tratarse de una meta intermedia debe marcar la opción "Hito", Es importante que ingrese las 3 metas intermedias para los períodos 1-4, 5-8 y 9-12.

Actividades	Meses											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

SECCIÓN 6: COMENTARIOS Y SUGERENCIAS DE LA IPE

6.1 - Idoneidad de los emprendedores para desarrollar el proyecto

Indicar si a criterio de la IPE el emprendedor -o equipo emprendedor- posee los antecedentes en cuanto a formación, experiencia en el sector/mercado al que se dirige el proyecto y cómo se evidencian estas características. Detallar si tienen iniciativas emprendedoras previas y el nivel de compromiso que se observa para la ejecución de la presente propuesta. *

6.2 - Recomendación de la IPE

Describir a criterio de la IPE cuáles se consideran que son los puntos fuertes del emprendimiento, el proyecto y los emprendedores. Indicar especialmente si el emprendimiento tiene impactos positivos para el territorio en el que se desarrollará o soluciona problemas/necesidades específicas de su región.*

6.3 - Puntos débiles

Describir a criterio de la IPE cuáles se consideran que son los puntos débiles de este emprendimiento, proyecto y equipo emprendedor. *

7 - MODELO DE NEGOCIOS

1 - Antecedentes y roles dentro del Equipo Emprendedor *

Indicar, en un máximo de 600 palabras, sobre el perfil y las competencias empresariales y técnicas del equipo emprendedor, considerando:

- Formación y experiencia laboral asociada al emprendimiento que se proponen.
- Experiencia en el desarrollo de emprendimientos anteriores.
- Conocimiento específico sobre el sector productivo y el mercado al que va dirigido el Proyecto.
- Rol de cada integrante y su compromiso de dedicación al emprendimiento para obtener los resultados esperados del Proyecto.
- Indicar si han participado de instancias de apoyo para la ideación, formulación y/o diseño del proyecto a través de otros programas e instituciones.

2.- Antecedentes de la empresa (sólo para Jóvenes Empresas)

En un máximo de 600 palabras realice una caracterización de la empresa en relación al proyecto que está proponiendo, considerando:

- Breve reseña de la trayectoria de la empresa: giro productivo, , principal/es producto/s vendidos, fracasos y logros más destacados.
- Indicar de qué manera se relaciona el proyecto a la estrategia de la empresa y de qué manera se potenciará.
- Indicar si la empresa ha recibido apoyos de otros programas e instituciones. Detallar e indicar si hay alguna en ejecución en el momento de presentar el Proyecto.

Completar la siguiente información, en los últimos dos años de la joven empresa, y el año en curso:

	Año xxxx	Año xxxx	Año actual (a la fecha)	Observaciones

Ventas total anual en Pesos Uruguayos				
Cantidad de socios dedicados al emprendimiento				
Cantidad de empleados				
Si la empresa exporta, indique qué porcentaje representa de las ventas totales				

3.- Justificación y descripción del proyecto *

Realice la descripción y justificación del proyecto incluyendo los siguientes puntos:

3.1.- Describir el problema o necesidad que tienen los potenciales clientes/usuarios y que los motiva a buscar una solución. Máximo 600 palabras.

3.2.- Precisar de qué se trata la solución, cuál es la propuesta de valor diferencial y para qué segmentos de mercado. Realice una comparación con los principales competidores, tener en cuenta la región que se atenderá pero también otros competidores a nivel nacional o internacional. Máximo 700 palabras.

3.3.- Identifique cuáles son los socios, recursos y actividades clave que son necesarios considerar para el éxito de su emprendimiento. Máximo 300 palabras.

3.4.- Describa cómo validó la solución planteada y especificar el nivel de desarrollo de la solución al día de hoy . Máximo 500 palabras.

3.5.- Describir el potencial de crecimiento económico para su emprendimiento. Identificar las tendencias y oportunidades de mercado y del sector, y en base a éstas su estrategia de escalamiento prevista (nuevos mercado a atender, nuevos productos a desarrollar, eficiencia en procesos, etc.). Máximo 600 palabras.

3.6 .- Describir el potencial de generación de puestos de trabajo de calidad para su emprendimiento. Identificar, qué estructura de recursos humanos, directos e indirectos , sería necesaria en el plazo de 12 y 24 meses, qué perfiles deberían tener y la existencia de esos perfiles en el mercado laboral. Máximo 600 palabras.

3.7.- Indique los principales impactos positivos que el emprendimiento tendrá para el mercado/región que se atenderá. Especificar si el desarrollo del emprendimiento puede contribuir significativamente al cumplimiento de alguno de los ODS. Podrán considerarse aspectos de género, ambientales, de inclusión social, entre otros. Máximo 600 palabras

3.8.- Especifique si el proyecto brinda oportunidades de desarrollo en la región en la cual se desarrolla. Indicar si la implementación del proyecto puede impactar favorablemente sobre el entramado de emprendimientos de la región. Máximo 300 palabras.

4.- Modelo de Negocios *

4.1.- Modelo de Ingresos*: *describa cómo obtendrá ingresos con el emprendimiento. Máximo 200 palabras.*

4.2.- Análisis de la Demanda *: *Dimensionar el mercado objetivo: determinar su tamaño, el potencial de crecimiento y cuántos clientes se esperan captar. Máximo 200 palabras.*

4.3.- Análisis de la Estrategia de Comercialización, Promoción y Publicidad *: *Describir la estrategia de comercialización, incluyendo estrategia de precio y distribución, así como de comunicación y promoción. En caso de existir segmentos de mercado, describir la estrategia por segmentos. Máximo 1000 palabras.*

4.4.- Capacidad de producción. *Defina, para el primer año de funcionamiento, cuál será la capacidad de producción de bienes y servicios (volumen máximo de producción o clientes que puede atender). En caso que el proyecto se estructure en etapas, indicar capacidad para cada una de ellas y qué cambios se harían para avanzar de una a otra. Máximo 200 palabras.*

4.5.- Proyección de ingresos *: *Estimar los ingresos para los próximos tres años¹, en pesos uruguayos, especificando las cantidades y precios por año y por producto.*

Si tiene más de dos productos/servicios agregar más filas a la tabla.

Productos/Servicios	Año 1	Año 2	Año 3
<i>Cantidad Producto 1</i>			
<i>Precio Producto 1</i>			
Total \$U Producto 1 (por año)			
<i>Cantidad Producto 2</i>			
<i>Precio Producto 2</i>			
Total \$U Producto 2 (por año)			
Totales \$U por año			

*Información y Supuestos *: En un máximo de 300 palabras resumir la información y supuestos utilizados para esta proyección de ingresos.*

4.6.- Proyección de Costos *

4.6.1.- Costos Fijos

Estimar los gastos generales (luz, teléfono, internet, alquileres, publicidad, recursos humanos no asociados a producción, impuestos, etc.) para el primer año.

Costos Fijos	Promedio mensual	Total año 1
<i>Alquiler</i>		
<i>Servicios (energía, agua, telefonía, etc)</i>		
<i>Recursos Humanos (Salarios nominales, aportes patronales, licencias y aguinaldos)</i>		
<i>Mantenimiento (local, vehiculos, equipos)</i>		
<i>Seguros</i>		
<i>Promoción y difusión</i>		
Total		

¹ El año 1 debe contabilizarse a partir del inicio de ventas.

4.6.2.- Costos variables

En función de los ingresos proyectados para el año 1, estimar los costos variables para el primer año, en pesos uruguayos.

Si tiene más de dos productos/servicios agregar más filas a la tabla.

Productos/Servicios	Costo unitario del producto/servicio	Total año 1 (considerar cantidades informadas en Proyección de ingresos)
\$U Producto 1		
\$U Producto 2		
\$U Producto 2		
Totales \$U por año		

Información y Supuestos *: En un máximo de 500 palabras resumir la información y supuestos utilizados para esta proyección de costos.

--

4.7- Estimación de Estado de Resultados*: En función de los ingresos, costos fijos y costos variables proyectados para el año 1, estimar los resultados económicos para el primer año, en pesos uruguayos.

Resultados en base a los datos del año 1	Total año 1
1. Ingresos totales en \$U	
2. Costos Variables totales en \$U	
Resultado Bruto (1-2)	
3. Costos Fijos totales en \$U	
Resultado Neto \$U (1-2-3)	

5.- Presupuesto *

Deberá completar las diferentes inversiones y gastos que se realizarán en el marco del proyecto, teniendo en cuenta los rubros financiables y no financiables detallados en las Bases del llamado.

El Aporte Emprendedores debe ser de al menos el 20% del total del proyecto (\$225.000). El Aporte Emprendedores \$U incluirá los rubros que se pagarán tanto en efectivo como en especie.

En caso de que un rubro incluya más de un tipo de gasto, puede explicitarlo en la columna "Descripción".

Rubros	Descripción	Aporte ANDE en \$U	Aporte Emprendedor es en \$U
<i>Recursos humanos Emprendedor</i>		400.000	
<i>Otros recursos humanos</i>			
<i>Capacitaciones</i>			
<i>Consultorías</i>			
<i>Materiales e Insumos</i>			
<i>Equipamiento</i>			
<i>Licencias de Software</i>			
<i>Comercialización, promoción y difusión</i>			
<i>Viáticos</i>			
<i>Pasajes</i>			
<i>Otros Costos</i>			
Total		900.000	

Cargar en esta sección los siguientes adjuntos:

- Formulario del Plan de negocios, preferiblemente en formato PDF*.
- Curriculum Vitae de cada Emprendedor*.
- En caso de ser joven empresa, Declaración Jurada de la Empresa, que indique inicio de actividades y facturación total de los últimos 6 meses.
- Otros adjuntos posibles:
 - Curriculum Vitae de los Consultores y Personal Técnico (si corresponde)
 - Imágenes o ampliación de la información descrita en el formulario.